



Ministry of Defence



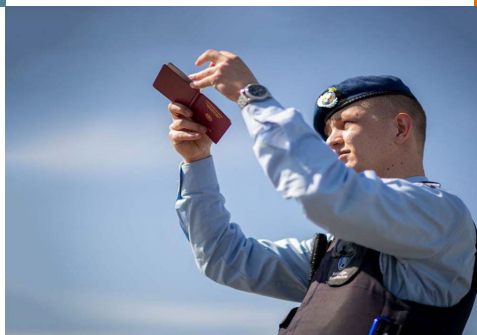
Управління ризиками на практиці

Практичні приклади від
Міністерства Оборони



Кандидат наук, П.Й. (Петер)
Спайкер RA

Заступник директора з
фінансів та контролю
Королівської військової поліції
Нідерландів





Програма

- 1) Вступ: Міністерство Оборони
- 2) Навіщо управління ризиками та процес
- 3) Роль контролера/фасилітатора
- 4) Постановка цілей
- 5) Виявлення ризиків
- 6) Оцінка ризиків
- 7) Заходи контролю
- 8) Фактори успіху та підводні камені



1. Вступ: Міністерство Оборони

Ключові завдання:

- оборона державної території та території союзників;
- Забезпечення виконання норм національного та міжнародного права;
- надання допомоги цивільним органам влади під час стихійних лих і криз.

Королівські
Морські Сили



Королівські
Сухопутні
Війська



Королівські
Повітряні Сили



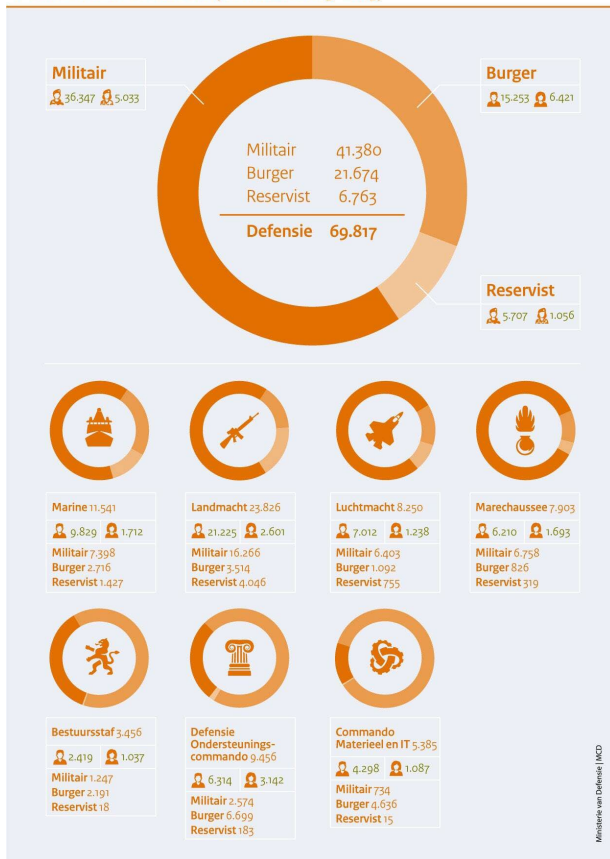
Королівська
Військова
Поліція





1. Міністерство Оборони: Факти і Цифри

Personeel Defensie (aantallen 01-09-2023)

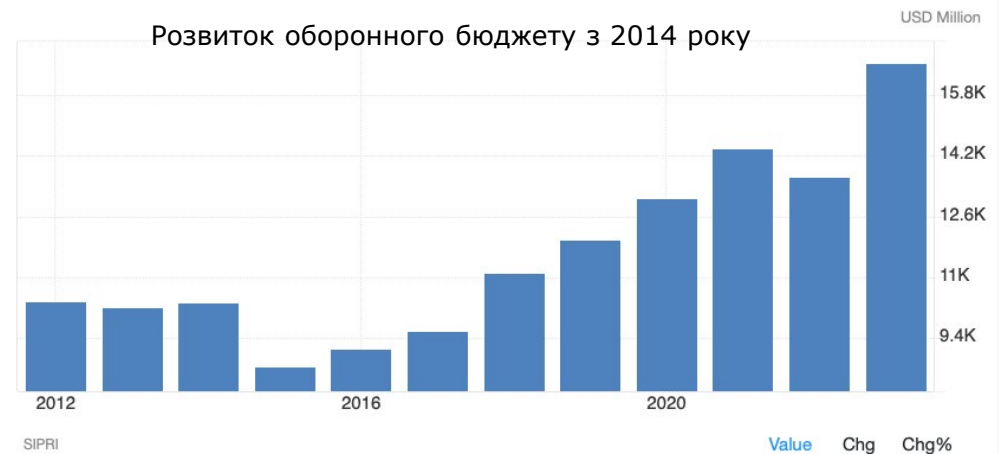


Оборонний бюджет 2024

21,4 млрд



Розвиток оборонного бюджету з 2014 року



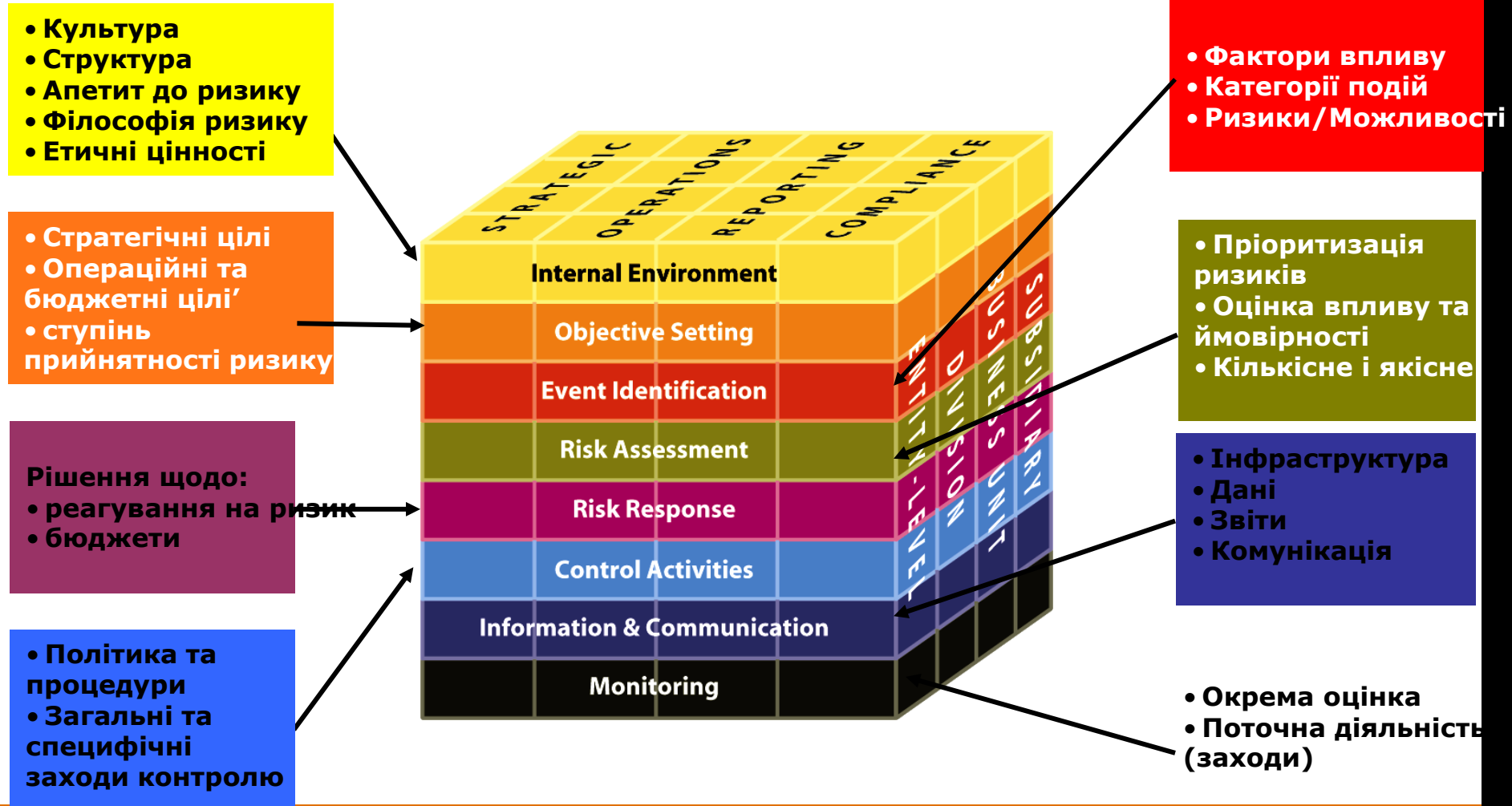


2. Навіщо управління ризиками і процес





2. Управління ризиками і процес, ERM Куб



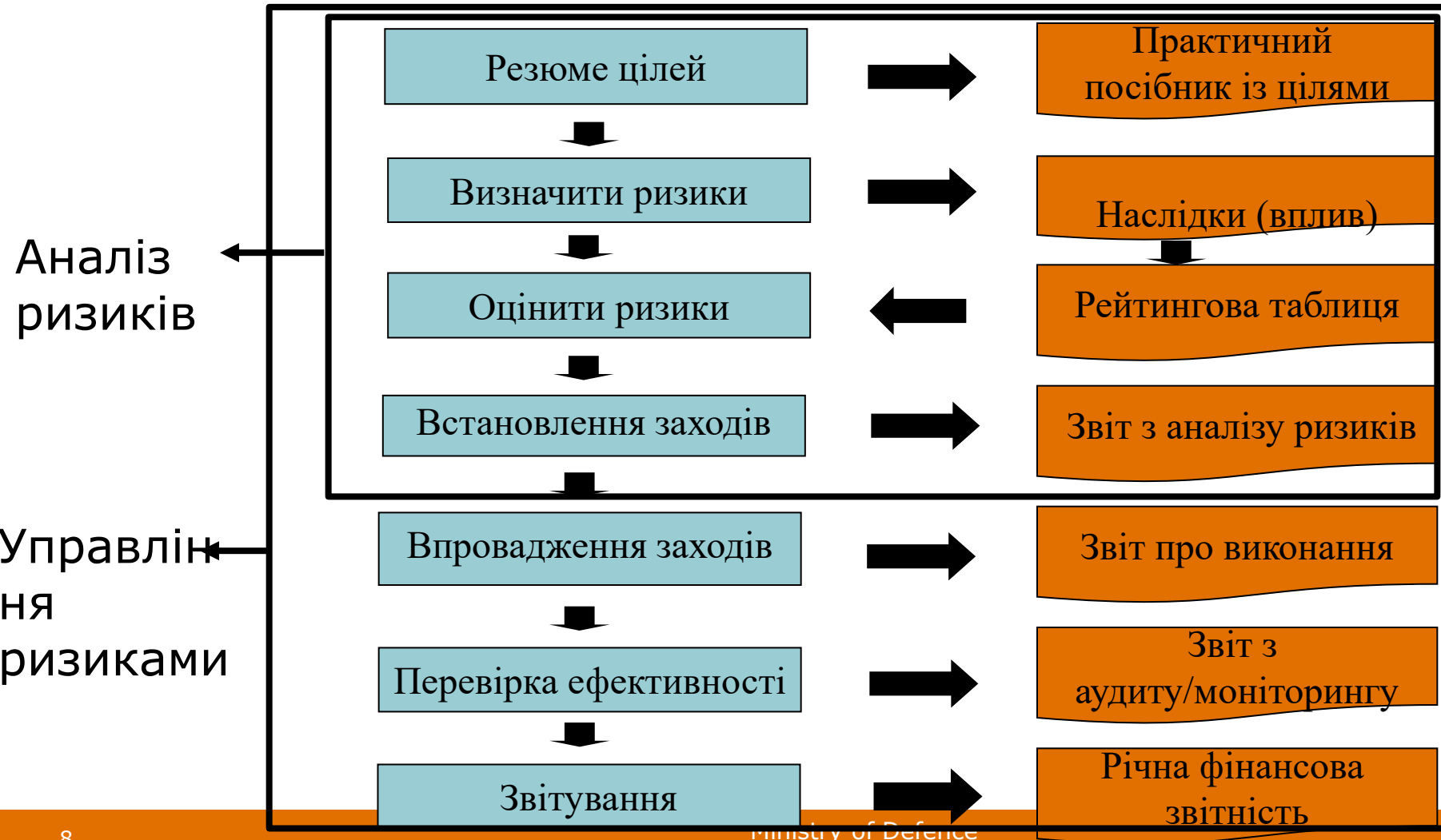


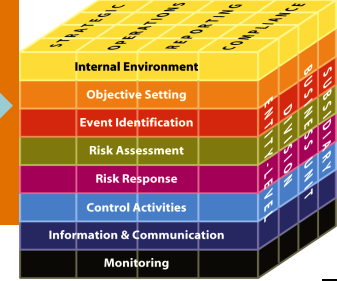
3. Роль контролера

- Консультант керівництва з питань фінансових та бізнес-ризиків
- Відповідає за виявлення та управління фінансовими ризиками, а також ризиками у фінансовому адмініструванні та звітності
- Фасилітатор для керівництва у процесі управління ризиками
- Друга лінія захисту (за моделлю трьох ліній захисту)



2. Процес Управління Ризиками





4. Цілі

Конституція

- Оборона національної та союзницької території
- Сприяння міжнародному верховенству права та стабільності
- Підтримка та надання допомоги цивільним органам влади у забезпеченні правопорядку, наданні допомоги під час стихійних лих та гуманітарної допомоги як на національному, так і на міжнародному рівні.



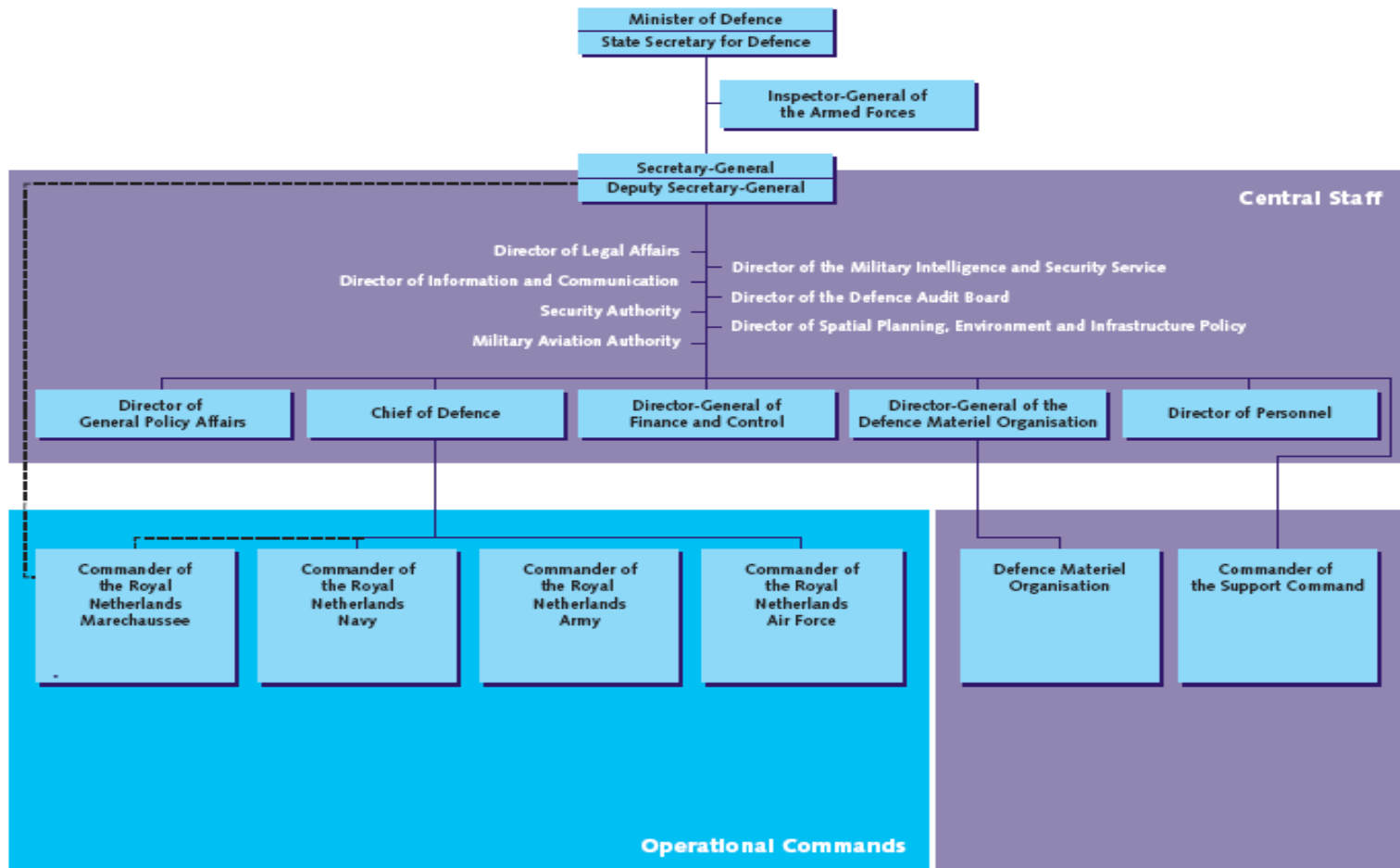
4. Політика пріоритетів в оборонному бюджеті, приклади з минулого (не теперішнє)

- Досягти нового балансу між завданнями та ресурсами (потужностями)
- Покращити рекрутинг в Нідерландській армії для миротворчих операцій
- Підсилити європейські потужності для Європи і НАТО
- Впровадити нову модель керування (управління)
- Покращити співпрацю з цивільними органами управління





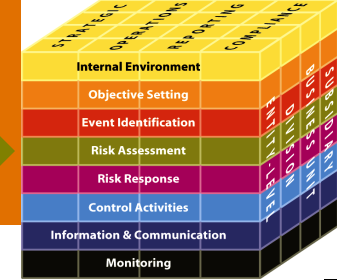
Виявлення ризиків





5. Наслідки (вплив)

	A. Bescherming eigen & gemeenschappelijk gebied	B. Bevordering internat. Rechtsorde en stabiliteit	C. Ondersteuning (inter) nationale civiele autoriteiten	1. Totstand brengen nieuw evenwicht taken en middelen	2. Verbetering inzetbaarheid voor vredesoperaties	3. versterking Europese capaciteiten in NAVO en EU	4. Bestuurlijke vernieuwing	5. Verdieping samenwerking met civiele autoriteiten
PSG	Laksheid personeel met fysieke en ICT beveiliging. Dit kan resulteren in het publiek raken van informatie.	Laksheid personeel met fysieke en ICT beveiliging. Dit kan resulteren in het publiek raken van informatie	geen heldere afspraken over de grenzen aan en de kosten van hulpverlening. Kosten ten koste van defensiebegroting. Gaat ten koste van andere defensiedoelstellingen	Cultuur bij defensie is dat eenmaal in consensus genomen besluiten niet zonder meer eensgezind worden uitgevoerd	Door druk op de organisatie als gevolg van de grootschalige veranderingen komt 'joint' denken en doen onder druk te staan De reorganisatie kost veel tijd van militairen die daardoor niet met de primaire taak bezig kunnen zijn. Dit kan ook nadelige gevolgen hebben voor de inzetbaarheid	Gevaar van 'dubbelingen', we regelen op EU gebied zaken die al in de NAVO zijn geregeld (ondoelmatig) ontstaan van politieke complicaties door tegenstrijdige regelgeving	Door de grootschaligheid van de reorganisatie is het overzicht moeilijk te houden. Het gevaar bestaat dat er geen integrale afwegingen worden gemaakt. Dit leidt bij het opknippen van de taken van de bevelhebbersstaven mogelijk tot onevenwichtige verdeling De duale positie van de CDS (hoogste militaire adviseur en uitvoeren van operaties) kan het risico van een onevenwichtige verdeling versterken	Departementen zijn niet gewend om met elkaar samen te werken, vooral op lager niveau is de samenwerking stroef

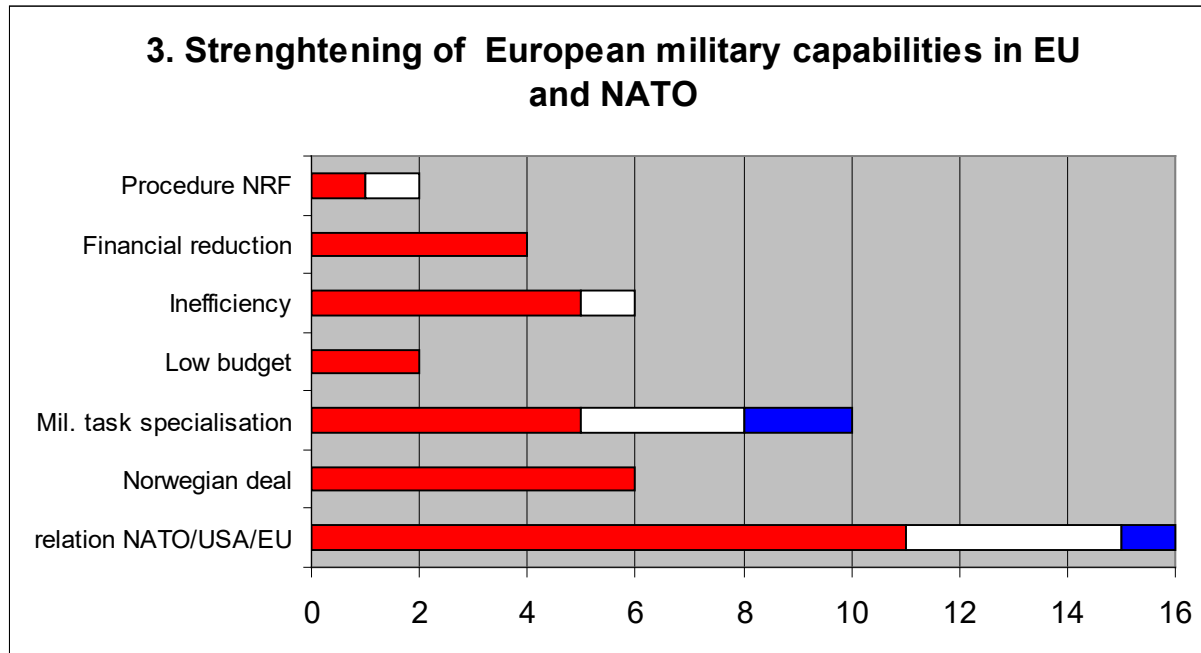


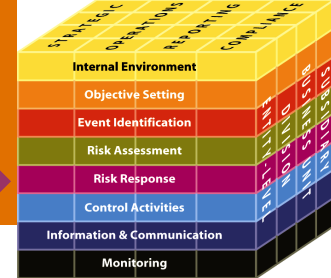
6. Оцінка ризиків

3	4	5
2	3	4
1	2	3

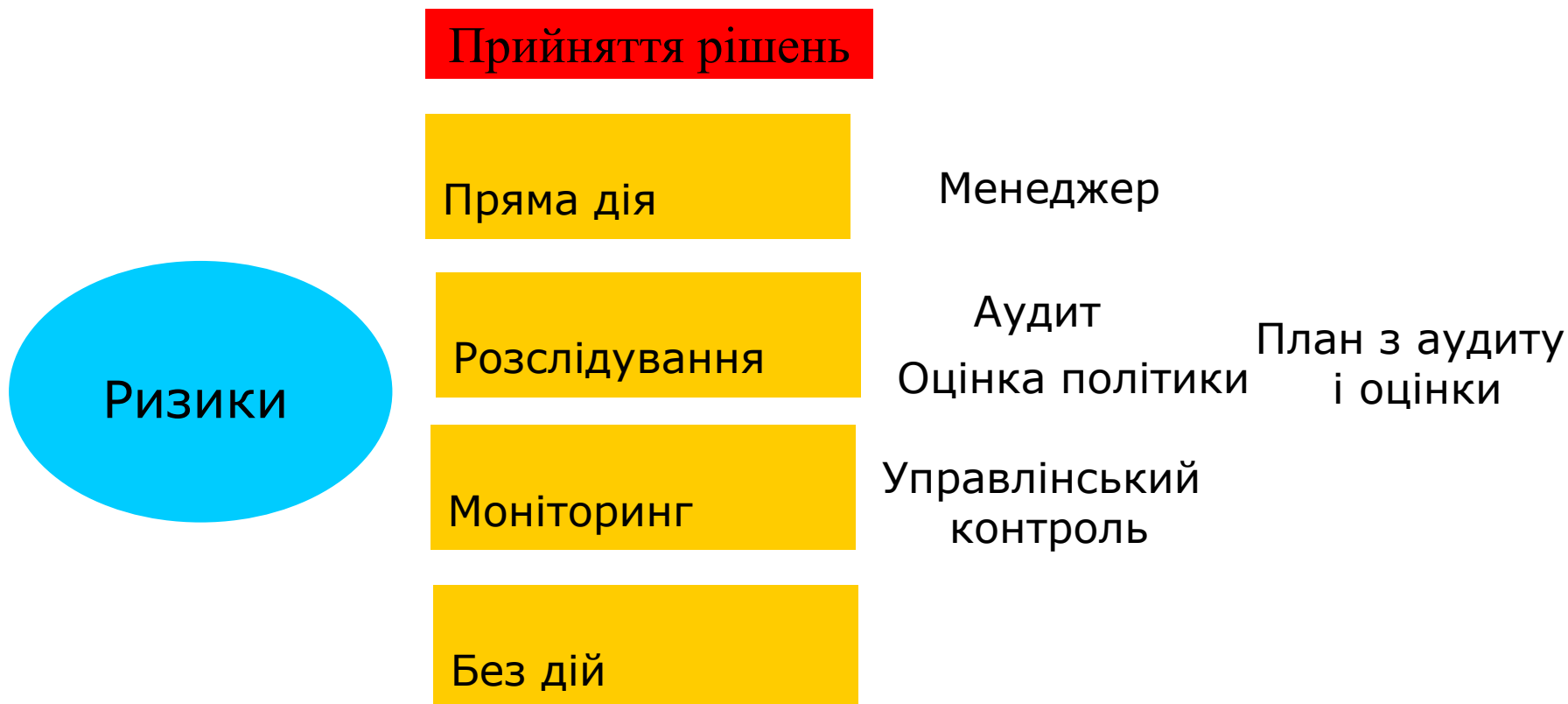


6. Рейтинговая таблица





7. Заходи з контролю



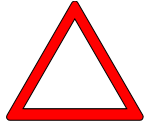


7. Контрольні заходи: Звіт про ризики та реєстр ризиків

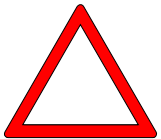
Beleidsprioriteit	Risico	Voorstel	Soort Maatregel	Actie verantwoordelijk ke	
1. Hernieuwing van het evenwicht tussen de taken en middelen van de krijgsmacht	<ul style="list-style-type: none">Niet halen van het nieuw evenwicht binnen de taakstelling door:<ul style="list-style-type: none">- vertraging personeelsreductie;- tegenvallende verkoopopbrengstenOnvoldoende en niet gericht investeren	<ul style="list-style-type: none">Toetsen en vaststellen van ijkpunten per SAMSON-projectMonitoring van de voortgang van de personele reductie per SAMSON maatregel en maandelijks politieke en ambtelijke top hierover informerenAangeleverde informatie wordt steekproefgewijs getoetstBij SAMSON maatregelen prioriteiten leggen bij maatregelen die grootste personele en financiële reductie opleverenOnderzoek beheersbaarheid en voortgang geïntegreerde IV (ERP)	Onderzoek	SAMSON, DBE en ADD	
			Monitoring	SG en CDS	
				ADD	
				SG en CDS	
				ADD	
				ADD	
				ADD	
					SG
					CDS
					DMO en CDS
2. Verbetering van de inzetbaarheid van de krijgsmacht voor crisisbeheersings –operaties	<ul style="list-style-type: none">Ontbreken van jointnessTekort aan transportcapaciteitOnvoldoende personele vulling	<ul style="list-style-type: none">Ontwikkelen van een joint doctrine ook voor andere hoofddoelstellingenUitvoeren van een nulmeting naar de huidige stand van zaken met betrekking tot 'jointness'	Maatregel	CDS en DAB	
			Onderzoek	DGFC/ DBE	
3. Versterking van de Europese militaire capaciteiten in de NAVO en EU	<ul style="list-style-type: none">Onvoldoende taakspecialisatieVerstoring van de verhouding tussen EU, de NAVO en de VS	<ul style="list-style-type: none">Nederland neemt tijdens het EU- voorzitterschap het initiatief tot een Europese taakspecialisatie-studie	Maatregel	CDS en DAB	
		<ul style="list-style-type: none">Clingendael laten onderzoeken welke consequenties voor het defensiebeleid uit de gewijzigde verhoudingen moeten worden getrokken	Onderzoek	Clingen-dael	



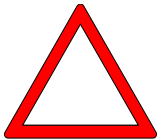
8. Підводні камені (ризики і проблеми)



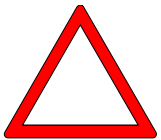
Ризики однакові для всіх



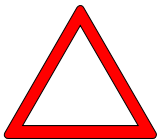
Управління ризиками – це завдання контролера



Використання складних теоретичних моделей



Управління ризиками – це обов'язковий щорічний захід



Зайве завищення повідомлених ризиків



8. Щоб був успіх



Залучайте менеджмент



Переконайтеся, що у вас є спонсор на вищому рівні



Підтримувати керівництво на всіх необхідних етапах управління ризиками



Обговорювати цілі та проблеми управління



Не ускладнювати (простий підхід)